

实体性企业设立变更审批流程

为规范三胞体系设立、变更实体性企业的相关程序，明确设立、变更实体性企业的工作流程和各部门的职责，集团梳理优化了实体性企业设立、变更的审批流程，现将有关事项通知如下：

1、流程适用范围：三胞体系内所有实体性企业设立、变更的审批流程。

2、流程具体规定：三胞体系内各企业各部门需设立或变更实体性企业时，根据附件一《三胞体系实体性企业设立、变更申请表》中涉及的内容准备提报材料，报对应战略管理本部发起设立或变更的审批流程。经由各相关职能部门审核实体性企业信息后，报集团总裁审批。

3、各职能部门的审查重点如下：

（1）集团投资并购战略管理本部：审核股东结构（股东成员、出资比例）；

（2）集团公共关系与行政管理中心：审核注册公司名称是否可注册；

（3）集团财务管理中心：审核国内实体性企业的注册地址是否有税收优惠以及税务登记类型；

（4）集团国际财务管理中心：审核海外实体性企业的注册地址是否有税收优惠以及税务登记类型；

（5）集团对外合作管理中心：审核注册地址是否有政策优惠；


（6）集团资金管理中心：审核验资证明要求的入账安排，并安排资金；

（7）集团法律事务管理中心：审核注册资本事项、公司章程、环境评估；涉及与外部公司合作时，需要起草议事规则；

（8）集团人力资源管理中心：审核董监高名单，是否具备法定任职资格及一定的稳定性；

（9）集团董事长助理室：审核法人代表信息。

4、流程启用安排：从即日起，各部门需严格执行《三胞体系实体性企业设立变更审批流程》相关规定，如有违反，将追究相关人员责任并严肃处理。协同运营管理平台将在5月26日正式上线使用，提报入口为：集团流程中心-实体性企业设立、变更申请。

附件一《三胞体系实体性企业设立、变更申请表》

附件二《三胞体系实体性企业设立变更审批流程》